МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет экономики и бизнеса
Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
_____ А.В. Кунченко

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление логистическими процессами
(наименование дисциплины)

38.04.02 Менеджмент

«Менеджмент организаций», «Менеджмент и администрирование в государственных и муниципальных учреждениях», «Логистика», «Менеджмент таможенных услуг»
(профиль подготовки)

Квалификация магистр
(бакалавр/специалист/магистр)

Форма обучения очная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Алчевск, 2023

1 Цели и задачи изучения дисциплины

Цели дисциплины. Целью изучения дисциплины «Управление логистическими процессами» является приобретение студентами теоретических и практических знаний и навыков в области логистики, необходимых для успешной деятельности в условиях современной экономики, формирование нового управленческого мышления как системы обобщенных знаний о научных основах, концепции, методе, методике логистического подхода, базовых задачах, а также практических навыках их решения.

Задачи изучения дисциплины: студенты должны получить знания логистических приёмов по повышению эффективности функционирования логистических систем, сокращению временного интервала между приобретением сырья и полуфабрикатов и поставкой готового продукта потребителю; оптимизации материальных запасов; ускорению процесса получения информации; повышению уровня сервиса.

Дисциплина направлена на формирование профессиональной компетенции (ПК-4) выпускника.

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины: курс входит в факультативные дисциплины блока 1 дисциплин подготовки студентов по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Логистика».

Дисциплина реализуется кафедрой менеджмента.

Основывается на базе дисциплин: Логистика, Таможенные услуги в международной цепи поставок товара.

Является основой для изучения следующих дисциплин: Оценка управленческой деятельности в организации, Эффективный менеджмент.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 ак.ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (14 ак.ч.), практические (14 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (44 ак.ч.).

Дисциплина изучается на 1 курсе в 2 семестре. Форма промежуточной аттестации – зачет.

3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Управление логистическими процессами» направлен на формирование компетенции, представленной в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание компетенции	Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Способен осуществлять планирование, координирование и нормирование обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями организации; разрабатывать интегрированные системы управления рисками.	ПК-4	ПК-4. И-1. Планирует обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений организации по управлению рисками. ПК-4. И-2. Координирует обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений организации по управлению рисками. ПК-4. И-3. Осуществляет нормирование обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений организации по управлению рисками.

4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 2 зачётные единицы, 72 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к зачету.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам
		5
Аудиторная работа, в том числе:	28	28
Лекции (Л)	14	14
Практические занятия (ПЗ)	14	14
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Курсовая работа/курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	44	44
Подготовка к лекциям	6	6
Подготовка к лабораторным работам	-	-
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	8	8
Выполнение курсовой работы / проекта	-	-
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат (индивидуальное задание)	8	8
Домашнее задание	6	6
Подготовка к контрольной работе	4	4
Подготовка к коллоквиуму	-	-
Аналитический информационный поиск	4	4

Работа в библиотеке	4	4
Подготовка к зачету	4	4
Промежуточная аттестация – зачет (З)	З (2)	З (2)
Общая трудоемкость дисциплины		
ак.ч.	72	72
з.е.	2	2

5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенции, приведенной в п.3 дисциплина разбита на 7 тем:

Тема 1. Содержание, цель, задачи и функции логистики

Тема 2. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организаций

Тема 3. Основные объекты логистического управления

Тема 4. Логистические системы

Тема 5. Транспортное обеспечение логистических процессов

Тема 6. Логистика складирования. Управление запасами

Тема 7. Информационное обеспечение логистики

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Тема 1. Содержание, цель, задачи и функции логистики	Смысловая сторона слова логистика (семантика). Происхождение логистики (историческая справка). Экономическая логистика. Математическая логистика. Этапы развития экономической логистики. Влияние логистики на развитие рыночных отношений. Роль логистики в хозяйственной и внешнеэкономической деятельности фирмы.	2	Содержание, цель, задачи и функции логистики	2	-	-
2	Тема 2. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организаций	Логистические решения, связанные с управлением компании. Современная система менеджмента предприятия. Логистический менеджмент. Логистическая стратегия.	2	Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность	2	-	-

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
				организаций			
3	Тема 3. Основные объекты логистического управления	Понятие и сущность потока. Материальный поток. Информационный поток. Финансовый поток. Сервисный поток	2	Основные объекты логистического управления	2	-	-
4	Тема 4. Логистические системы	Понятие и сущность логистической системы. Микрологистические системы. Макрологистические системы. Мезологистические системы.	2	Логистические системы	2		
5	Тема 5. Транспортное обеспечение логистических процессов	Понятие и сущность транспортной логистики. Транспортная логистика как элемент внешнеэкономической логистики. Сравнительные логистические характеристики различных видов транспорта. Стратегия транспортного обслуживания и	2	Транспортное обеспечение логистических процессов	2	-	-

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		основные виды грузов. Терминальные перевозки. Транспортно-экспедиторские операции с внешнеторговыми грузами. Основные документы, регламентирующие правила перевозок					
6	Тема 6. Логистика складирования. Управление запасами	Логистическое управление складской деятельностью. Основные виды складирования и складов Логистические операции на складе. Управление запасами. Системы управление запасами. Система с фиксированным (определенным) размером запаса.	2	Логистика складирования Управление запасами	2	-	-
7	Тема 7. Информационное обеспечение логистики	Информационные системы. Функциональная и обеспечивающая подсистемы. Информационные технологии в	2	Информационное обеспечение логистики	2	-	-

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		логистике.					
Всего аудиторных часов			14		14		

Таблица 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (заочная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Тема 1. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организаций	Логистические решения, связанные с управлением компании. Современная система менеджмента предприятия. Логистический менеджмент. Логистическая стратегия.	2	Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организаций	2	-	-
Всего аудиторных часов			2		2		

6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

6.1 Критерии оценивания

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» (https://www.dstu.education/sveden/eduQuality) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний

Код и наименование компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-4	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

Всего по текущей работе в семестре студент может набрать 100 баллов, в том числе:

– тестовый контроль или устный опрос на коллоквиумах (2 работы) – всего 40 баллов;

– практические работы – всего 40 баллов;

– за выполнение индивидуального и домашнего задания – всего 20 баллов.

Зачет проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку.

Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Зачет по дисциплине «Охрана труда и производственная безопасность» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время зачетной недели студент имеет право повысить итоговую оценку либо в форме устного собеседования по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.5), либо в результате тестирования.

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	Оценка по национальной шкале зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

6.2 Домашнее задание

- подготовка докладов (рефератов) по вопросам, которые в рамках лекционных занятий подробно не рассматриваются и требуют дополнительного изучения со стороны студента.

- конспектирование источников и другой учебной литературы;

- работа с нормативными документами и законодательной базой;

- поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации, подготовка заключения по обзору.

- подготовка к практическим занятиям.

6.3 Темы для рефератов (презентаций) – индивидуальное задание

1. MRP I и MRP II – сходства и различия, особенности использования DOC

2. Анализ и обоснование логистических каналов распределения продукции

3. Виды каналов распределения в логистике

4. Виды логистических систем

5. Влияние логистики на конкурентоспособность предприятия

6. Выбор системы контроля состояния запасов на предприятии

7. Заготовительная логистика

8. Закупочная логистика

9. Изучение систем управления материальными потоками на предприятии

10. Интермодальные транспортные перевозки

11. Информационная логистика

12. Информационное обеспечение логистики

13. Исторические предпосылки и этапы развития логистики

14. История возникновения логистики

15. Каналы распределения товаров

16. Кибернетический подход в логистике

17. Контроллинг логистики. Система управления запасами

18. Контроль в логистике

19. Концепция складской логистики

20. Логистический менеджмент

6.4 Оценочные средства для самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости

1 вариант

1. История возникновения логистического направления.

2. Этапы развития логистики.

3. Цели, задачи и функции логистики.

4. Понятие и сущность потока. Материальный поток.

5. Понятие и сущность потока. Информационный поток.

6. Понятие и сущность потока. Финансовый поток.

7. Понятие и сущность логистической системы.

8. Микрологистические системы.

9. Макрологистические системы. Мезологистические системы.

10. Цели и задачи логистического управления закупками. Основные этапы выбора поставщика.

11. Стратегия управления запасами JIT и организация закупок.

12. Понятие, назначение и виды запасов.

13. Понятие и сущность производственной логистики.

14. Микрологистическая производственная система «Канбан».

2 вариант

1. Теоретические основы распределения в логистике.

2. Движение материального потока в логистических каналах и цепях.

3. Логистические посредники в распределении.

4. Понятие и сущность транспортной логистики.

5. Сравнительные логистические характеристики различных видов транспорта.

6. Стратегия транспортного обслуживания и основные виды грузов.

7. Логистическое управление складской деятельностью. Основные виды складирования

и складов.

8. Грузовая единица, как элемент логистики.

9. Информация как один из важнейших элементов логистики.

10. Понятие и сущность логистических информационных систем.

11. Классификация маркировки и основные требования по нанесению на упаковку.

Штриховой код.

12. Логистическая организация распределения и экспедирования.

13. Информационный сервис

14. Информационные технологии в логистике.

6.5 Вопросы для подготовки к зачету

1. История возникновения логистического направления.

2. Этапы развития логистики.

3. Цели, задачи и функции логистики.

4. Понятие и сущность потока. Материальный поток.

5. Понятие и сущность потока. Информационный поток.

6. Понятие и сущность потока. Финансовый поток.

7. Понятие и сущность логистической системы.

8. Микрологистические системы.

9. Макрологистические системы. Мезологистические системы.

10. Цели и задачи логистического управления закупками. Основные этапы выбора поставщика.

11. Стратегия управления запасами JIT и организация закупок.

12. Понятие, назначение и виды запасов.

13. Понятие и сущность производственной логистики.

14. Микрологистическая производственная система «Канбан».

15. Толкающая система «Планирования производственных потребностей/ресурсов» МРП.

16. «Планирование потребностей/ресурсов», ДРП.

17. Логистическая концепция «Тощее производство».

18. Теоретические основы распределения в логистике.

19. Движение материального потока в логистических каналах и цепях.

20. Логистические посредники в распределении.

21. Понятие и сущность транспортной логистики.

22. Сравнительные логистические характеристики различных видов транспорта.

23. Стратегия транспортного обслуживания и основные виды грузов.

24 Логистическое управление складской деятельностью. Основные виды складирования и складов.

25. Грузовая единица, как элемент логистики.

26. Понятие и сущность логистических информационных систем.

27. Классификация маркировки и основные требования по нанесению на упаковку. Штриховой код.

28. Понятие сервиса и сервисного обслуживания. Информационный сервис Финансовокредитный сервис. Критерии качества логистического сервиса.

29. Логистическая организация распределения и экспедирования.

30. Стратегия управления запасами JIT и организация закупок.

31. Понятие, назначение и виды запасов.

32. Логистическая концепция «Тощее производство».

33. Основные функции склада.

34. Особенности логистического подхода к управлению материальными потоками в экономике.

35. Информационные системы.

36. Функциональная и обеспечивающая подсистем

6.6 Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы не предусмотрены.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Чертыковцев, В. К. Управление логистическими процессами: учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 190 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/520328 (дата обращения: 12.08.2023).

2. Эмирова, А. Е. Международная логистика: учебное пособие для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 173 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519825 (дата обращения: 12.08.2023).

3. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем: учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/514241 (дата обращения: 12.08.2023).

4. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний: учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 184 с. — (Высшее образование). —— Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511280 (дата обращения: 12.08.2023).

5. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 359 с. — (Профессиональное образование). —Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/517660 (дата обращения: 12.08.2023).

б) дополнительная литература:

1. Мельников, В. П. Логистика: учебник для среднего профессионального образования / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк; под общей редакцией В. П. Мельникова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 287 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511581 (дата обращения: 12.08.2023).

2. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок: учебник для среднего профессионального образования / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 322 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/517345 (дата обращения: 12.08.2023).

3. Горев, А. Э. Теория транспортных процессов и систем: учебник для среднего профессионального образования / А. Э. Горев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513234 (дата обращения: 12.08.2023).

4. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 559 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512133 (дата обращения: 12.08.2023).

5. Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум: учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 221 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512135 (дата обращения: 12.08.2023).

6. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Профессиональное образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513790 (дата обращения: 12.08.2023).

7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы

1. Научная библиотека ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ» — http://library.dstu.education/

3. Электронно-библиотечная система ФГБОУ ВО «БГТУ им. В.Г. Шухова» — http://ntb.bstu.ru

4. ЭБС Издательства "ЛАНЬ" — http://e.lanbook.com/

5. Официальный сайт сервера раскрытия информации — http://www.e-disclosure.ru

6. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов — http://fcior.edu.ru

7. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» — http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x

8. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru» — https://www.studmed.ru

9. Научная библиотека имени А. Н. Коняева — http://biblio.dahluniver.ru/

10. Логистика в России — https://logirus.ru/

7.3 Интернет-ресурсы

1. Федеральный портал «Российское образование» – http://www.edu.ru/
2. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – http://window.edu.ru/
3. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – http://fcior.edu.ru/
4. Государственный комитет статистики ЛНР - https://www.gkslnr.su/
5. Министерство экономического развития ЛНР - https://merlnr.su/
6. Министерство промышленности и торговли ЛНР - https://minpromlnr.su/
7. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» – http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x
8. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru» – https://www.studmed.ru
9. Министерство образования и науки Российской Федерации - https://minobrnauki.gov.ru
10. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки - http://obrnadzor.gov.ru
11. Министерство образования и науки Луганской Народной Республики - https://minobr.su
12. Народный совет Луганской Народной Республики - https://nslnr.su
13. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования - http://fgosvo.ru

8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

Местоположение учебных кабинетов, наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования	Оснащенность учебного кабинета необходимым оборудованием (технические средства, наборы демонстрационного оборудования, лабораторное оборудование и т.п.)	Программное обеспечение, необходимое для проведения практических, лабораторных занятий	Количество компьютеров, с установленным программным обеспечением
Корпус 6 Аудитория 414 предметная аудитория (мультимедийная), 81,3 м2	Персональный компьютер – 1 шт. Проектор NEC NP 210 – 1 шт. Колонки звуковые LUXEON 108 - 2 шт. Проекционный экран – 1 шт.	Microsoft Windows XP Professional Microsoft Office 2003 ESET NOD 32 Antivirus свободного распространения	1

Лист согласования РПД

Разработал
доц. кафедры менеджмента _____ _____ Е.В. Кобзева
(должность) (подпись) (Ф.И.О.)

_____ _____ _____
(должность) (подпись) (Ф.И.О.)

_____ _____ _____
(должность) (подпись) (Ф.И.О.)

и.о. заведующего кафедрой _____ Е.В. Кобзева
(подпись) (Ф.И.О.)

Протокол № 1 заседания кафедры менеджмента от 08.09. 2023 г.

и.о. декана факультета _____ Э.Р. Самкова
(подпись) (Ф.И.О.)

Согласовано

Председатель методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (менеджмент организаций, менеджмент и администрирование в государственных и муниципальных учреждениях, логистика, менеджмент таможенных услуг) _____ Е.В. Кобзева
(подпись) (Ф.И.О.)

Начальник учебно-методического центра _____ О.А. Коваленко
(подпись) (Ф.И.О.)

Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений	
БЫЛО:	СТАЛО:
Основание:	
Подпись лица, ответственного за внесение изменений	