Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Вишневский Дмитрий Александрович

Должность: РектфИИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Дата подписания: 30.04.2025 11:55:50

Уникальный программный ключ:

(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

03474917c4d012283e5ad996a48a5e70bfФБДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет экономики, управления и лингвистического сопровождения Кафедра менеджмента ТВЕРЖДАЮ и.о. проректорало учебной работе Д.В.Мулов РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Основы управления внешнеэкономической деятельностью предприятия (наименование дисциплины) 38.03.02 Менеджмент (код, наименование направления) (профиль подготовки) Квалификация бакалавр (бакалавр/специалист/магистр) Форма обучения очная, очно-заочная (очная, очно-заочная, заочная)

1 Цели и задачи изучения дисциплины

Цели дисциплины. Целью изучения дисциплины «Основы управления внешнеэкономической деятельностью» является формирование современного управленческого мышления и системы специальных знаний в области управления внешнеэкономической деятельностью организации, представления о концептуальных основах процессного и системного управления внешнеэкономической деятельностью на уровне организации; политико-правовое и экономическое регулирования ВЭД организации на уровне страны; приобретение навыков и умений анализа внутренней и внешней среды, разработки и принятия управленческих решений, которые позволяют достичь целей и задач организации в сфере внешнеэкономической деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать систему знаний о теоретических основах осуществления и управления внешнеэкономической деятельности организации;
- познакомить с современными направлениями и инструментами осуществления и развития внешнеэкономической деятельности организаций, которые применяются в мировой практике;
- научить применять передовой опыт зарубежных организаций при разработке направлений развития внешнеэкономической деятельности организаций;
- дать представление о роли внешнеэкономической деятельности в развитии организации, экономики Луганской Народной Республики и Российской Федерации;
- получить практическую подготовку по вопросам планирования, организации, мотивирования и контроля в сфере внешнеэкономической деятельности предприятий;
- сформировать комплекс навыков и умений оценки и анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз организации на внешнем рынке;
- сформировать комплекс навыков и умений разработки, принятия и организации реализации управленческих решений в сфере внешнеэкономической деятельности, навыков прогнозирования развития организации в сфере внешнеэкономической деятельности.

Дисциплина направлена на формирование профессиональных компетенций ПК-10 выпускника.

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины – курс входит в обязательную часть БЛОКА 1, «Дисциплины (модули)», подготовки студентов по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «международный менеджмент».

Дисциплина реализуется кафедрой менеджмента.

Основывается на базе дисциплин: «Экономика предприятия», «Макроэкономика», «Психология», «Статистика», «Экономический анализ», «Оптимизационные методы и модели».

Является основой для дальнейшего освоения компетенций, связанных со сферами профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО. На основе знаний и компетенций по дисциплине изучаются дисциплины: «Международный менеджмент», «Управление проектами», «Риск-менеджмент», выпускная квалификационная работа.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у студента для решения профессиональных задач связанных с управлением внешнеэкономической деятельностью организации.

Курс является базовым для ориентации студентов и осуществления профессиональной деятельности в сфере международного менеджмента организаций.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 ак.ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 ак.ч.), практические (18 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (54 ак.ч.).

Для заочной формы обучения программой дисциплины предусмотрены лекционные (10 ак.ч.), практические (10 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (88 ак.ч.).

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре. Форма промежуточной аттестации – экзамен.

3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Основы управления внешнеэкономической деятельностью организаций» направлен на формирование компетенции, представленной в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание	Код	Код и наименование индикатора
компетенции	компетенции	достижения компетенции
-		-
		использованием соответствующих признаков
		классификации.

4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 3 зачётных единицы, 108 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к экзамену.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам 5
Аудиторная работа, в том числе:	54	54
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Курсовая работа/курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	54	54
Подготовка к лекциям	9	9
Подготовка к лабораторным работам	-	-
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	13	13
Выполнение курсовой работы / проекта	-	-
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат (индивидуальное задание)	8	8
Домашнее задание	8	8
Подготовка к контрольной работе	4	4
Подготовка к коллоквиуму	-	-
Аналитический информационный поиск	3	3
Работа в библиотеке	5	5
Подготовка к зачету	4	4
Промежуточная аттестация – экзамен (Э)	Э (2)	Э (2)
Общая трудоемкость дисциплины		
ак.ч.	108	108
3.e.	3	3

5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенции, приведенной в п.3 дисциплина разбита на 15 тем:

- тема 1 (Внешнеэкономическая политика РФ и управление ВЭД на уровне предприятий);
- тема 2 (Система регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий);
 - тема 3 (Система таможенно-тарифного регулирования ВЭД);
 - тема 4 (Система валютного регулирования ВЭД);
 - тема 5 (Транспортное обслуживание ВЭД);
 - тема 6 (Риски ВЭД);
 - тема 7 (Управление ВЭД на предприятии).

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Внешнеэкономичес кая политика РФ и управление ВЭД на уровне предприятий	Предмет, цели и задачи освоения дисциплины. Сущность и значение ВЭД, субъекты и объекты. ВЭД предприятия и управление ВЭД. Внешнеэкономический комплекс страны. Формы и виды ВЭД. Реформа внешнеэкономической деятельности в России и ее внешнеэкономическая политика.	6	Диагностика системы ВЭД на предприятии. Оценка эффективности ВЭД организации	2	_	_
2	Система регулирования внешнеэкономиче ской деятельности предприятий	Сущность и основные субъекты регулирования ВЭД. Инструменты регулирования ВЭД на микроуровне. Макроэкономическое регулирование ВЭД. Мегауровень регулирования ВЭД. Нормативноправовые акты, регулирующие ВЭД. Методы регулирования ВЭД предприятий.	6	Способы регулирования внешнеэкономиче ской деятельности предприятий	2	_	_
3	Система таможенно- тарифного регулирования ВЭД	Организация таможенного регулирования в РФ. Тарифное регулирование внешней торговли. Нетарифные (административные) меры регулирования внешней торговли. Таможенные платежи и методы определения таможенной стоимости. Таможенные режимы. Таможенное оформление товаров. Товарная номенклатура ВЭД. Декларирование товаров.	4	Расчет таможенных платежей Особенности определения ставки пошлины	4	-	_

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
4	Система валютного регулирования ВЭД	Основы валютно-финансового законодательства РФ. Методы и инструменты валютного регулирования. Понятие валюты и ее виды. Конвертируемость валюты. Валютный курс и его виды. Валютный паритет. Факторы, влияющие на валютный курс. Теории и режимы валютного курса. Валютные операции и их виды. Национальная валютная система и ее структура. Золотовалютный резерв страны. Организация валютного контроля. Субъекты и объекты валютного контроля. Документы, используемые для целей валютного контроля. Паспорт сделки. Особенности и инструменты регулирования валютных рынков.	6	Способы валютного регулирования ВЭД	2		
5	Транспортное обслуживание ВЭД	Сущность и виды международных перевозок. Организация международных перевозок. Особенности перевозок разными видами транспорта. Транспортно-экспедиционное обслуживание перевозок. Товарно-транспортная документация. Международные транспортные коридоры.	4	Расчёт затрат на транспортировку и транспортное обслуживание ВЭД	2	_	_

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
6	Риски при осуществлении внешнеэкономической деятельности	Сущность и классификация рисков ВЭД. Контрактные риски. Риски грузовых перевозок товаров. Риски проведения валютных операций. Риски таможенного контроля и таможенного оформления товаров. Административное влияние государства на риски во ВЭД.	4	Оценка рисков в ВЭД.	4	_	_
7	Управление ВЭД на предприятии	Психология управления ВЭД на предприятии. Структурные подразделения предприятия, занимающиеся ВЭД: формы и функции. Методы управления ВЭД на предприятии Особенности комплекса маркетинга для внешних рынков. Внешнеэкономическая политика на предприятии и ее принципы.	6	Особенности расстановки кадров в команде по И. Адизесу.	2	<u>-</u>	_
	Всего аудиторных ч		36	18		_	

Таблица 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очно-заочная форма обучения)

№ π/π	Наименование темы	Содержание лекционных занятий	<u> </u>	Темы практических занятий	<u> </u>	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Внешнеэкономичес кая политика РФ и управление ВЭД на уровне предприятий	Предмет, цели и задачи освоения дисциплины. Сущность и значение ВЭД, субъекты и объекты. Внешнеэкономический комплекс страны. Формы и виды ВЭД. Реформа внешнеэкономической деятельности в России и ее внешнеэкономическая политика	2	Диагностика системы ВЭД на предприятии Оценка эффективности ВЭД организации	2	_	_
2	Система регулирования внешнеэкономиче ской деятельности предприятий	Сущность и основные субъекты регулирования ВЭД. Инструменты регулирования ВЭД на микроуровне. Макроэкономическое регулирование ВЭД. Мегауровень регулирования ВЭД. Нормативноправовые акты, регулирующие ВЭД. Методы регулирования ВЭД предприятий.	2	Способы регулирования внешнеэкономиче ской деятельности предприятий	2	_	_
3	Система таможенно- тарифного регулирования ВЭД	Организация таможенного регулирования в РФ. Тарифное регулирование внешней торговли. Нетарифные (административные) меры регулирования внешней торговли. Таможенные платежи и методы определения таможенной стоимости. Таможенные режимы. Таможенное оформление товаров. Товарная номенклатура ВЭД. Декларирование товаров: формы и процедуры.	2	Расчет таможенных платежей Особенности определения ставки пошлины	2	_	_

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
4	Система валютного регулирования ВЭД	Основы валютно-финансового законодательства РФ_Методы и инструменты валютного регулированияПонятие валюты и ее виды. Конвертируемость валюты. Валютный курс и его виды. Валютный паритет. Факторы, влияющие на валютный курс. Теории и режимы валютного курса. Валютные операции и их виды_Национальная валютная система и ее структура. Золотовалютный резерв страны. Организация валютного контроля. Субъекты и объекты валютного контроля. Документы, используемые для целей валютного контроля. Паспорт сделки. Особенности и инструменты регулирования валютных рынков.	4		4		_
	Всего:		10		10		

6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

6.1 Критерии оценивания

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» (https://www.dstu.education/images/structure/license_certificate/polog_kred_modul.pdf) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень работ по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень работ по дисциплине и способы оценивания знаний

Вид учебной работы	Способ оценивания	Количество баллов
Выполнение практических работ, работа в аудитории на занятиях	Проверка практических работ, заслушивание устных ответов, докладов на семинарах с презентациями	30 - 40
Прохождение тестов 1, 2	Тестовый контроль. Более 50% правильных ответов	30 - 50
Выполнение индивидуального задания	Проверка материалов индивидуального задания (презентации, рефераты и т.д.)	0 - 5
Выполнение домашнего задания	Предоставление материалов домашнего задания	0 - 5
Итого	_	60 - 100

Экзамен проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Экзамен по дисциплине «Основы управления внешнеэкономической деятельностью предприятия» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время зачетной недели студент имеет право повысить итоговую оценку либо в форме устного собеседования по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.5), либо в результате тестирования.

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды	Оценка по национальной шкале
учебной деятельности	зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

6.2 Домашнее задание

В качестве домашнего задания студенты выполняют:

- работу над составлением конспекта изученного материала;
- творческие задания;
- работу по решению задач и выполнению заданий на основные темы дисциплины;
- подготовку докладов и сообщений для обсуждения на практических занятиях.

В качестве индивидуального задания студенты очной формы готовят реферат или презентацию на одну из приведенных ниже тем.

6.3 Темы для рефератов (презентаций) – индивидуальное задание

- 1) Роль внешнеэкономической деятельности в развитии организации.
- 2) Виды, формы и уровни внешнеэкономической деятельности предприятия.
- 3) Развитие внешнеэкономической деятельности: передовой опыт предприятий России
- 4) Развитие внешнеэкономической деятельности предприятий: передовой зарубежный опыт
- 5) Основные элементы внешнеэкономического комплекса страны.
- 6) Государственные и международные институты управления ВЭД.
 - 7) Инструменты государственного стимулирования ВЭД.
- 8) Тарифные и нетарифные инструменты регулирования ВЭД в стране.
- 9) Особенности законодательства в сфере внешнеэкономической деятельности.
- 10) Основные элементы валютного рынка, виды валютных операций, инструменты валютного регулирования.
 - 11) Инвестиционный климат России.

- 12) Создание и совершенствование управленческой структуры для развития ВЭД предприятия.
- 13) Содержание и характер международных торговых сделок (на конкретные виды и группы товаров по выбору).
- 14) Выбор посредников российских предприятий в международной торговле.
- 15) Современные формы конкуренции на мировом рынке и ограничительная деловая практика.
 - 16) Методика изучения и выбора зарубежных контрагентов.
- 17) Страхование грузов при исполнении контрактов куплипродажи.
 - 18) Деятельность международных товарных бирж/аукционов.
- 19) Международная встречная торговля и ее возможности для российских предприятий.
- 20) Международные выставки и ярмарки как средство развития ВЭД российского предприятия.
 - 21) Защита экономических интересов участников ВЭД.
 - 22) Экономическая безопасность России в сфере ВЭД.
- 23) Анализ структуры, географии, динамики, перспектив внешней торговли России.
- 24) Конкурентоспособность российских предприятий в мировой экономике.
 - 25) Оценка экономической эффективности ВЭД в России.
 - 26) Оценка финансовой устойчивости иностранного партнера.
- 27) Приоритетные направления работы международных организаций.
 - 28) Международная электронная торговля.
 - 29) Экспортный потенциал российских предприятий.
 - 30) Инвестиционный рейтинг предприятий РФ.
- 31) Роль торгово-промышленных палат в организации и обеспечении ВЭД.
 - 32) Взаимодействие власти и бизнеса в организации ВЭД.

6.4 Оценочные средства для самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости

Тема 1 Внешнеэкономическая политика РФ и управление внешнеэкономической деятельностью на уровне предприятий

- 1) Каковы предмет, цели и задачи освоения дисциплины основы управления внешнеэкономической деятельностью предприятия?
- 2) Каково значение внешнеэкономической деятельности предприятия в развитии страны?

- 3) Охарактеризуйте субъекты и объекты внешнеэкономической деятельности предприятия.
- 4) Дайте характеристику процессу управления внешнеэкономической деятельностью предприятия.
- 5) Дайте определение и характеристику внешнеэкономическому комплексу страны.
- 6) Какие факторы влияют на развитие внешнеэкономической деятельности в стране?
- 7) Какие факторы влияют на развитие внешнеэкономической деятельности предприятия?
- 8) Для чего необходимо управлять внешнеэкономической деятельности предприятия?
- 9) Каковы основные формы и виды внешнеэкономической деятельности предприятия?
- 10) Реформа внешнеэкономической деятельности в России и ее внешнеэкономическая политика.

Тема 2 Система регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий

- 1) Дайте определение системе регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий.
- 2) Каковы основные субъекты регулирования внешнеэкономической деятельности?
- 3) Перечислите и охарактеризуйте основные инструменты регулирования внешнеэкономической деятельности на микроуровне.
- 4) Каковы особенности макроэкономического регулирования внешнеэкономической деятельности (на уровне страны)?
- 5) Каковы особенности регулирования ВЭД предприятия на мегауровне (международный уровень)?
- 6) Каковы особенности регулирования ВЭД предприятия на мезоуровне (на отраслевом уровне)?
- 7) Каковы особенности регулирования ВЭД предприятия на микроуровне (уровень предприятия, организаций и учреждений)?
- 8) С какими сложностями и проблемами сталкиваются предприятия при организации ВЭД?
- 9) Перечислите основные НПА, которые регулируют внешнеэкономической деятельности предприятия.
- 10) Дайте характеристику основным методам регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий.

Тема 3 Система таможенно-тарифного регулирования внешнеэкономической деятельности

- 1) Дайте характеристику процессу организации таможенного регулирования в РФ.
- 2) В чём специфика тарифного регулирования внешней торговли?
- 3) Охарактеризуйте нетарифные (административные) меры регулирования внешней торговли.
- 4) Как рассчитываются суммы таможенных платежей при подготовке и осуществлении внешнеэкономической сделки?
 - 5) Каким образом определяют таможенную стоимость товаров?
- 6) Чем отличаются основные методы определения таможенной стоимости товара друг от друга?
 - 7) Каковы особенности разных таможенных режимов?
 - 8) Каковы особенности таможенного оформления товаров?
- 9) Дайте характеристику товарной номенклатуре внешнеэкономической деятельности.
 - 10) Каковы процедуры декларирования товаров?
 - 11) Каковы основные формы декларирования товаров?

Тема 4 Система валютного регулирования внешнеэкономической деятельности

- 1) Дайте определение валютно-финансовому регулированию внешнеэкономической деятельности предприятия.
- 2) Перечислите основные НПА в сфере валютно-финансового регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий.
- 3) Какие методы и инструменты валютного регулирования вам известны?
 - 4) Дайте определение понятию «валюта».
 - 5) Какие виды валюты вам известны?
 - 6) Что такое конвертируемость валюты и валютный курс?
 - 7) Какие факторы влияют на валютный курс?
 - 8) Какие теории и режимы валютного курса существуют?
 - 9) Какие виды валютных операций Вы знаете?
- 10) Что такое национальная валютная система и какова её структура?
- 11) Что такое золотовалютный резерв страны и зачем он нужен?
 - 12) Как осуществляется организация валютного контроля?
- 13) Кто являются субъектами и объектами валютного контроля?
- 14) Какие документы используются для целей валютного контроля?
 - 15) Что такое паспорт сделки и зачем он нужен?
 - 16) Каковы особенности регулирования валютных рынков?

- 17) Каковы основные инструменты регулирования валютных рынков?
- 18) В чём заключается комплекс мер по валютному регулированию внешнеэкономических сделок предприятия?
- 19) Какие способы хеджирования и страхования от валютных рисков вам известны?
- 20) В каких учреждениях осуществляются операции по страхованию от валютных рисков?
- 21) Какова стоимость услуг организаций по страхованию от валютного риска и особенности оформления соглашений по страхованию от валютного риска?
- 22) Какие существуют требования при осуществлении расчётов по внешнеэкономическим сделкам и размещении (хранении) валюты на валютном счёте в банке?
- 23) Какие ограничения при работе с валютным счётом существуют?
- 24) Как изменится выручка и прибыль продавца от реализации сделки при снижении курса национальной валюты в период реализации сделки (от момента подписания договора купли-продажи до полного его исполнения, в том числе оплаты) и почему?
- 25) Как изменится выручка и прибыль продавца от реализации сделки при росте курса (стоимости) национальной валюты в период реализации сделки и почему?

Тема 10 Транспортное обслуживание ВЭД

- 1) Дайте определение транспортному обслуживанию ВЭД.
- 2) Какова сущность международных перевозок?
- 3) Какие виды транспорта используют в международных перевозках?
 - 4) Какие виды международных перевозок существуют?
- 5) Как осуществляется организация международных перевозок?
- 6) Какие особенности характерны для перевозок различными видами транспорта?
- 7) Каково транспортно-экспедиционное обслуживание международных перевозок?
- 8) Какие виды товарно-транспортной документации необходимы для международных перевозок?
- 9) Какие функции выполняет товарно-транспортная документация?
 - 10) Что такое международные транспортные коридоры?
- 11) Как международные транспортные коридоры влияют на эффективность перевозок?

12) Какие проблемы могут возникнуть при организации международных перевозок?

Tema 12 Риски при осуществлении внешнешнеэкономической деятельности

- 1) Какова сущность и классификация рисков внешнеэкономической деятельности (ВЭД)?
- 2) Какие контрактные риски могут возникнуть в процессе ВЭД?
 - 3) Какие риски связаны с грузовыми перевозками товаров?
- 4) Каковы риски, связанные с проведением валютных операций?
- 5) Какие риски могут возникнуть при таможенном контроле и оформлении товаров?
- 6) Каково административное влияние государства на риски, связанные с ВЭД?
- 7) Какие меры можно предпринять для минимизации рисков в ВЭД?
- 8) Как различные виды рисков во ВЭД могут повлиять на успех бизнеса?
- 9) Какие факторы способствуют возникновению рисков в международной торговле?
- 10) Как компании могут эффективно управлять рисками в своей внешнеэкономической деятельности?

Тема 14 Управление ВЭД на предприятии

- 1) Дайте определение процессу и системе управления ВЭД.
- 2) Каковы основные этапы процесса управления ВЭД?
- 3) Каковы основные элементы системы управления ВЭД?
- 4) Какова роль психологии управления в внешнеэкономической деятельности (ВЭД) на предприятии?
- 5) Какие структурные подразделения предприятия занимаются ВЭД и каковы их функции?
 - 6) Какие формы управления ВЭД существуют на предприятии?
- 7) Какие методы управления ВЭД применяются на предприятии?
- 8) В чем заключаются особенности комплекса маркетинга для внешних рынков?
- 9) Какова внешнеэкономическая политика на предприятии и какие принципы она включает?
 - 10) Как влияет применение психологических методов на

результаты ВЭД?

- 11) Как влияет психология управления на эффективность ВЭД на предприятии?
- 12) Как влияет применение экономических методов на результаты ВЭД?
- 13) Как влияет организация применения организационно-распорядительных методов на результаты ВЭД?
- 14) Как структурные подразделения взаимодействуют друг с другом в рамках управления ВЭД?
- 15) Какие факторы необходимо учитывать при выборе методов управления ВЭД?
- 16) Каковы основные цели внешнеэкономической политики на предприятии?
- 17) Какие методы и подходы к оценке эффективности управления вам известны?
- 18) Какое программное обеспечение можно использовать в управлении ВЭД?
 - 19) Как рассчитываются показатели эффективности ВЭД?
 - 20) Дайте характеристику процессу анализа ВЭД.

Вопросы к экзамену

- 1) Каково значение внешнеэкономической деятельности предприятия в развитии страны?
- 2) Дайте характеристику процессу управления внешнеэкономической деятельностью предприятия.
- 3) Дайте определение и характеристику внешнеэкономическому комплексу страны.
- 4) Какие факторы влияют на развитие внешнеэкономической деятельности в стране?
- 5) Какова система регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий
- 6) Перечислите и охарактеризуйте основные инструменты регулирования внешнеэкономической деятельности на микроуровне.
- 7) Каковы особенности макроэкономического регулирования внешнеэкономической деятельности (на уровне страны)?
- 8) Каковы особенности регулирования ВЭД предприятия на мегауровне (международный уровень)?
- 9) Каковы особенности регулирования ВЭД предприятия на мезоуровне (на отраслевом уровне)?
- 10) Дайте характеристику процессу организации таможенного регулирования в РФ.
- 11) В чём специфика тарифного регулирования внешней торговли?

- 12) Охарактеризуйте нетарифные (административные) меры регулирования внешней торговли.
- 13) Какова система валютного регулирования внешнеэкономической деятельности?
- 14) Какие методы и инструменты валютного регулирования вам известны?
- 15) Охарактеризуйте комплекс мер по валютному регулированию внешнеэкономических сделок предприятия?
- 16) Как рассчитывается плановая эффективность выбранного способа выхода предприятия на внешний рынок?
- 17) Каковы основные условия, регулирующие контрактную деятельность в сфере ВЭД?
 - 18) Дайте характеристику транспортному обслуживанию ВЭД.
- 19) Какие проблемы могут возникнуть при организации международных перевозок?
- 20) С какими рисками при осуществлении внешнеэкономической деятельности сталкивается предприятиесубъект ВЭД?
- 21) Какие меры можно предпринять для минимизации рисков в ВЭД?
- 22) Как компании могут эффективно управлять рисками в своей внешнеэкономической деятельности?
- 23) Дайте характеристику страхованию в сфере ВЭД и какие риски покрывает транспортное страхование грузов?
 - 24) Каковы основные этапы процесса управления ВЭД?
 - 25) Каковы основные элементы системы управления ВЭД?
- 26) Какие факторы необходимо учитывать при выборе методов управления ВЭД?
- 27) Какие методы и подходы к оценке эффективности управления вам известны?
- 28) Какое программное обеспечение можно использовать в управлении ВЭД?
- 29) Какие приемы анализа внешнеэкономической деятельности предприятия существуют?
- 30) Какие методы оценки и анализа ВЭД предприятия вам известны?

Тесты по теме 1

- 1. Что представляет собой внешнеэкономический комплекс страны?
- а) комплекс отраслей, участвующих во внешнеэкономической деятельности, а также в международном разделении труда
 - b) система национальных органов и министерств,

регулирующих механизмы внешнеэкономических связей

- с) комплекс отраслей, подотраслей, объединений, предприятий и кооперативов, осуществляющих различные виды внешнеэкономических связей
- d) комплекс национальных предприятий, организаций и кооперативов, занимающихся экспортно-импортной деятельностью
- 2. Какой из перечисленных элементов не относится к внешнеэкономическому комплексу (ВЭК)?
- а) Предприятие-производитель кондитерских изделий, реализующее продукцию в рамках программы по импортозамещению
- b) ИП Крашенников, который перепродает канцелярские товары с русской электронной торговой площадки
- с) Совместное предприятие, занимающееся сборкой автомобилей из Японии
- d) Логистическая компания, осуществляющая транзитные перевозки через Россию.
- 3. Как осуществляется нетарифное регулирование внешнеэкономической деятельности?
 - а) путём введения административных запретов
 - b) путём ограничения использования валюты
- с) путём установления количественных ограничений на экспорт и импорт товаров
- 4. В чем заключается основное отличие импортной квоты от импортного тарифа?
 - а) ограничение реэкспорта
 - b) ограничение экспорта
 - с) ограничение транзита
 - d) ограничение импорта
- 5. Как называются количественные ограничения на экспорт или импорт по объему или стоимости?
 - а) квотирование
 - b) экономия валютных ресурсов
 - с) демпинг
 - d) тарифная эскалация
- 6. Что представляет собой квота в контексте государственного регулирования экспорта и импорта?
 - а) налог
 - b) пошлину

- с) антимонопольное регулирование
- d) количество и сумма
- 7. К какому методу торговой политики относятся квоты?
 - а) тарифному
 - b) финансовому
 - с) количественному
 - d) скрытому
- 8. Что такое таможенный тариф?
- а) совокупность норм, определяющих условия и требования для товаров на таможенной территории
 - b) свод ставок таможенных пошлин
- с) комплекс методов государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, основанных на таможенных пошлинах и процедурах.

Ситуационное задание 1

Для реализации определённого решения в менеджменте ВЭД предприятия сформируйте ряд задач и распределите их между сотрудниками Вашего отдела, если количество специалистов в сфере менеджмента ВЭД организации у Вас в подчинении - 3 человека и все они загружены текущей работой согласно должностным инструкциям примерно одинаково, не полностью. Примеры решений менеджменте ВЭД предприятия подлежащие

выполнению: а) организация исследования цен на товар «А» и конкурентоспособности товара «А», который производит российская компания и планирует реализовывать на рынке Беларуси; б) организация рекламной кампании на внешнем рынке; в) разработать план поставок товара «А» произведенного в РФ в Минск или другие города Беларуси, согласно результатам исследования; г) совершенствование контрактной работы в сфере ВЭД; д) задачи, которые предложит студент (!) самостоятельно.

Ситуационное задание 2

Примите решение согласно условиям ситуации и обоснуйте его. Вы - менеджер международной туристической компании. К вам пришла женщина, которая желает отдохнуть в Греции. У вас есть «горящий тур» на Мертвое море в Израиль. Уженщины явные проблемы с давлением, одышка. Вы знаете, что гипертоникам на

Мертвом море ехать противопоказано. Какие будут ваши действия?

6.6 Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы не предусмотрены.

7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Рекомендуемая литература

Основная литература

- 1. Сенотрусова, С.В. Внешнеэкономическая деятельность организации: учебник для вузов / С.В. Сенотрусова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 198 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14556-4. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/568030 (дата обращения: 03.08.2024).
- 2. Прокушев, Е.Ф. Внешнеэкономическая деятельность / Е.Ф. Прокушев, А. А. Костин; под редакцией Е.Ф. Прокушева. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 169 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17238-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/568550 (дата обращения: 03.04.2024).

Дополнительная литература

- 1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. 6-е изд., перераб. и доп. Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2023. 656 с. ISBN 978-5-9776- 0554-0. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/2016155 (дата обращения: 27.08.2024). Режим доступа: по подписке.
- 2. Павлова, Р. С. Документационное обеспечение управления / Р. С. Павлова. 2-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2023. 608 с. ISBN 978-5-507-46443-2. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/310175(дата обращения: 24.08.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3. Цветков, А. Н. Теория менеджмента / А. Н. Цветков. 2-е изд., стер. СанктПетербург : Лань, 2023. 344 с. ISBN 978-5-507-46545-3. Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/310286(дата обращения: 24.08.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 4. Демина В.В., Заякина И.А., Кобзева А.Г., Тинькова Е.В. Теория и практика современного менеджмента: учебное пособие/ В.В. Демина, И.А. Заякина, А.Г. Кобзева, Е.В. Тинькова. Курск:

- Изд-во ЗАО «Университетская книга», 2023, 160 с. URL: https://sovman.ru/wp-content/uploads/2023/09/Учебное-пособие-Теория-и-практика-современного-менеджмента_compressed.pdf (дата обращения: 21.08.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный.
- 5. Яшин, С. Н. Основы научных исследований в менеджменте: Учебник / С.Н. Яшин, Ю.С. Коробова, Ю.В. Захарова, Л.Ф. Суходоева Москва: КноРус, 2023. 289 с. ISBN 978-5-406-11729-3. URL: https://book.ru/book/949614 (дата обращения: 21.08.2024). Текст: электронный.

Нормативные ссылки

1. Российская Федерация. Законы. Трудовой кодекс Российской Федерации OT 30.12.2001 197-Ф3: $N_{\underline{0}}$ принят Государственной Думой 21 декабря 2001 года: одобрен Советом Федерации 26 декабря 2001 года. — Текст: электронный // Гарант: информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». — URL: https://base.garant.ru/12125268/ (дата обращения: 21.06.2024).

Учебно-методическое обеспечение

1. Методические рекомендации к выполнению практических и контрольных работ по дисциплине: Основы управления ВЭД / Сост.: М.В.Склепович, И.В.Третяк – Алчевск: ЛГУ им. Даля, 2021.—49с.

7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы информационно-справочные и поисковые системы

- 1. Министерство образования и науки Российской Федерации https://minobrnauki.gov.ru (дата обращения: 19.08.2024).
- 2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки http://obrnadzor.gov.ru (дата обращения: 19.08.2024).
- 3. Министерство образования и науки Луганской Народной Республики https://minobr.su (дата обращения: 19.08.2024).
- 4. Народный совет Луганской Народной Республики https://nslnr.su
- 5. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования http://fgosvo.ru (дата обращения: 19.08.2024).
- 6. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru (дата обращения: 19.08.2024).
- 7. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» http://window.edu.ru (дата обращения:

- 19.08.2024).
- 8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов http://fcior.edu.ru (дата обращения: 19.08.2024).
- 9. Научная библиотека ДонГТУ: официальный сайт. Алчевск. URL: <u>library.dstu.education</u>. Текст: электронный.
- 10. Научно-техническая библиотека БГТУ им. Шухова: официальный сайт. Белгород. URL: http://ntb.bstu.ru/jirbis2/. Текст: электронный.
- 11. Консультант студента: электронно-библиотечная система. Mockba. URL: http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x. Текст: электронный.
- 12. Университетская библиотека онлайн: электронно-библиотечная система. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red. Текст: электронный.
- 13. IPR BOOKS: электронно-библиотечная система. Красногорск. — URL: http://www.iprbookshop.ru/. — Текст: электронный.
- 14. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор): официальный сайт. Mockba. https://www.gosnadzor.ru/. Текст: электронный.
- 15. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x (дата обращения: 19.08.2024).
- 16. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru» https://www.studmed.ru (дата обращения: 25.08.2024).
- 17. Научная библиотека имени А. Н. Коняева http://biblio.dahluniver.ru/ (дата обращения: 25.08.2024).
- 18. Рго-персонал Информационный портал для специалистов по кадрам и управлению персоналом. [Электронный ресурс]. URL: http://pro-personal.ru/journal/SUP/ (дата обращения: 25.08.2024).
- 19. Журнал «Управление персоналом». [Электронный ресурс]. URL: http://www.top-personal.ru/ (дата обращения: 25.08.2024).
- 20. Журнал «Кадровое дело». [Электронный ресурс]. URL: http://www.kdelo.ru/ (дата обращения: 25.08.2024).
- 21. Журнал «Справочник по управлению персоналом». [Электронный ресурс]. URL: http://pressa.ru/izdanie/355 (дата обращения: 25.08.2024).

8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Освоение дисциплины «Основы управления ВЭД» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

Наименование оборудованных учебных кабинетов	Адрес (местоположение) учебных кабинетов
Специальные помещения:	
Мультимедийная аудитория. (60 посадочных	ауд. <u>414_6</u> корп.
мест), оборудованная специализированной (учебной)	
мебелью (скамья учебная – 60 шт., стол компьютерный –	
1 шт., доска аудиторная— 2 шт.), АРМ учебное ПК	
(монитор + системный блок), мультимедийная стойка с	
оборудованием – 1 шт., широкоформатный экран.	
Аудитории для проведения лекционных занятий.	
Специальные помещения:	
Лаборатория имитационного моделирования и	ауд. 220 корп. <u> 6</u>
реинжиниринга бизнес-процессов. Снабжена: доской для	
написания маркером, проекционным экраном – 1 шт и	
персональными компьютерами – 20 шт.	
Базовое программное обеспечение: Microsoft	
Windows XP Professional Windows 7 Максимальная	
Microsoft Office 2003 ESET NOD 32 Antivirus Deductor	
Studio, Deductor Viewer MatCad Statistica	
Аудитории для проведения практических занятий,	
для самостоятельной работы	

Лист согласования РПД

<u>доц. кафедры менеджмента</u> (должность)	(подпись)	<u>М.В.Склепович</u> (Ф.И.О.)
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)
	0	
И.о.заведующего кафедрой	(подпись)	<u>Е.В.Кобзева</u> (Ф.И.О.)
Протокол №1 заседания кафедрь	и менеджмента с	от 30. 08. 2024 г.
И.о. декана факультета экономи и лингвистического сопровожде		Э.Р.Самкова
Согласовано		
Председатель методической комиссии по направлению подго 38.03.02 Менеджмент	отовки	Е.В.Кобзева

(подпись)

Начальник учебно-методического центра

Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений			
ДО ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:	ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:		
Осно	вание:		
Подпись лица, ответственного за внесение изменений			