Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Вишневский Дмитрий Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 30.04.2025 11:55:50
Уникальный программный ключ:
03474917c4d012283e5ad996a48a5e70f8d3b157

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет экономики, управления и лингвистического сопровождения

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
И.о. проректора
по учебной работе
_____ Д.В. Мулов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Транспортная логистика
(наименование дисциплины)

38.03.02 Менеджмент
(код, наименование направления)

Менеджмент организаций, Логистика, Менеджмент и администрирование в государственных и муниципальных учреждениях
(профиль подготовки)

Квалификация бакалавр
(бакалавр/специалист/магистр)

Форма обучения очная, очно-заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Алчевск, 2024

1 Цели и задачи изучения дисциплины

Цели дисциплины. Цель изучаемой дисциплины — формирование у студентов целостной системы знаний в области транспортной логистики.

Задачи изучения дисциплины:

– дать студентам основные теоретические знания и практические навыки в области транспортного обеспечения логистической деятельности;

– систематизировать знания о сущности, целях, задачах, основных этапах формирования и организации транспортной деятельности, их типологии в мировой и отечественной практике;

– изучение существующей законодательно-правовой базы деятельности на транспорте, классификации транспортных средств, условий доставки товаров;

– определение места транспорта в логистических цепочках;

– изучение перевозочной документации при транспортировке грузов, таможенного обслуживания международных перевозок;

– заложить основы знаний по организации деятельности транспортных предприятий различного уровня, привить необходимые навыки в части постановки и решения задач по организации работы транспорта;

– изучение вопросов страхования транспортных средств и грузов и его особенностей;

– изучение транспортно-экспедиционного обеспечения, транспортной и перегрузочной техники, коммерческих вопросов организации работы транспортных предприятий;

Дисциплина направлена на формирование компетенций ПК-11, ПК-13.

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Транспортная логистика» входит в часть Блока 1 дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений плана учебного процесса по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Логистика».

Дисциплина «Транспортная логистика» разработана на основе анализа потребностей и навыков в профессиональном освоении менеджмента в условиях рыночной экономики, а также с учетом позитивного опыта зарубежных стран в подготовке специалистов в области в данной области.

Основывается на базе дисциплин: «Высшая математика», «Статистика», «Методы принятия управленческих решений», «Информационные системы и технологии в управленческой деятельности», «Менеджмент», «Логистика», «Маркетинг».

Является основой для цикла «Логистика складирования, снабжения и распределения», «Управление цепями поставок».

Изучение дисциплины «Транспортная логистика» позволяет обучаемым подготовиться к будущей профессиональной деятельности, овладеть практическими и теоретическими знаниями, необходимыми как при прохождении всех видов практики, так и при дальнейшей самостоятельной работе по профилю.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 ак.ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 ак.ч.), практические (18 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (54 ак.ч.) для очной формы обучения. Для очно-заочной формы обучения программой дисциплины предусмотрены лекционные (10 ак.ч.), практические (10 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (88 ак.ч.)

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре. Форма промежуточной аттестации – зачет.

3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Транспортная логистика» направлен на формирование компетенции, представленной в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание компетенции	Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Способность выстраивать алгоритм логистического взаимодействия участников процесса реализации договоров международной купли-продажи товаров	ПК-11	ПК-11.1. Осуществляет выбор оптимального вида транспорта при организации перевозки между государствами, выбора поставщика транспортно-логистических услуг, оперирующего в международном сообщении ПК-11.2. Осуществляет анализ внешнеторговой документации, предоставляемой при пересечении национальных границ; подготовки отдельных видов внешнеторговых документов предоставляемых при пересечении материальным потоком национальных границ
Способен организовать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок.	ПК-13	ПК-13.1. Демонстрирует знание основ логистики и управления цепями поставок, порядка разработки бизнес-планов, назначения и функций различных подразделений организации, методологии организации перевозок грузов в цепи поставок ПК-13.2. Анализирует информацию и оперативно формирует отчеты о результатах перевозки ПК-13.3. Организует процесс планирования услуг, этапы, сроки доставки; формирует пакет документов для отправки груза

4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 3 зачётных единицы, 108 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к зачету.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам
		5
Аудиторная работа, в том числе:	54	54
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Курсовая работа/курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	54	54
Подготовка к лекциям	7	7
Подготовка к лабораторным работам	-	-
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	7	7
Выполнение курсовой работы / проекта	-	-
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат (индивидуальное задание)	5	5
Домашнее задание	5	5
Подготовка к контрольной работе	6	6
Подготовка к коллоквиуму	-	-
Аналитический информационный поиск	10	10
Работа в библиотеке	7	7
Подготовка к зачету	7	7
Промежуточная аттестация – зачет (З)	3	3
Общая трудоемкость дисциплины		
ак.ч.	108	108
з.е.	3	3

5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенции, приведенной в п.3 дисциплина разбита на 8 тем:

– тема 1 (. Теоретические и методологические основы транспортной логистики.);

– тема 2 (Логистическое администрирование транспортного процесса);

– тема 3 (Формирование логистических издержек на транспорте.);

– тема 4 (Управление закупками и запасами материальных ресурсов в транспортной компании)

– тема 5 (Логистические решения в планировании транспортных процессов.);

– тема 6 (Транспортная сеть как элемент инфраструктуры перевозочного процесса.);

– тема 7 (Информационные логистические системы в транспортных процессах.);

– тема 8 (Логистический сервис и качество транспортных услуг.);

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Теоретические и методологические основы транспортной логистики.	Понятийный аппарат транспортной логистики. Логистические потоки, их классификация. Управленческие функции логистики в транспортных процессах. Логистический подход к реализации транспортных процессов. Элементы и схемы организации перевозочного процесса.	4	Теоретические и методологические основы транспортной логистики.	2	–	–
2	Логистическое администрирование транспортного процесса	Целеполагание логистики на объектах управления и влияние на конечные результаты деятельности транспорта. Типы возможных организационных структур логистического управления в транспортной компании. Требования к логистическому менеджеру в транспортной компании. Функции и обязанности специалиста по логистике в транспортной компании. Информационная база логистического анализа для принятия управленческих решений.	4	Логистическое администрирование транспортного процесса	2	–	–
3	Формирование логистических издержек на транспорте	Специфика учета логистических издержек в интегрированной логистике. Связь логистических издержек со степенью	4	Формирование логистических издержек на транспорте	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		оптимальности транспортировки и сопутствующих технологических процессов. Оценка резервов экономии логистических издержек от оптимизации движения материального и других потоков в транспортных процессах. Формирование транспортных тарифов с учетом выполнения логистической миссии и уровня конкурентоспособности.					
4	Управление закупками и запасами материальных ресурсов в транспортной компании	Функции и управленческие задачи специалиста по логистике закупок. Процедура рационального выбора поставщиков топлива, материалов, запчастей, агрегатов, автошин. Анализ оптимальности работы поставщиков. Инструменты оценки логистики закупок. Система с фиксированным размером заказа. Система с фиксированным интервалом времени между заказами. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами.	6	Управление закупками и запасами материальных ресурсов в транспортной компании	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
5	Логистические решения в планировании транспортных процессов.	Методы оперативного планирования и управления производством на транспорте. Применение сравнительного анализа видов транспорта в процессе планирования транспортировки. Логистический подход в выборе типа и марки транспортного средства при расстановке парка. Логистические возможности сокращения цикла выполнения транспортных работ. Маршрутизация транспортировки.	4	Логистические решения в планировании транспортных процессов.	2	–	–
6	Транспортная сеть как элемент инфраструктуры перевозочного процесса.	Основные термины транспортной сети. Современное состояние транспортной системы. Развитие транспортных сетей в глобальном сотрудничестве. Моделирование процессов транспортировки в сетевой модели.	4	Транспортная сеть как элемент инфраструктуры перевозочного процесса.	2		
7	Информационные логистические системы в транспортных процессах.	Понятие информационной логистики. Понятие логистической информационной системы. Организация внешних и внутренних информационных	4	Информационные логистические системы в транспортных процессах.	2		

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		связей в транспортной логистике. Функциональная и организационная структура логистической информационной системы. Виды информационных логистических систем и принципы их построения. Информационные потоки в логистике и их классификация.					
8	Логистический сервис и качество транспортных услуг.	Понятие логистического сервиса и аутсорсинга на транспорте. Оценка качества сервиса в логистике. Управление качеством в логистике. Концепция TQM. Показатели качества транспортного процесса. Базисные условия поставки Инкотермс-2000 в редакции 2010 г.	6	Логистический сервис и качество транспортных услуг.	2		
Всего аудиторных часов			36	18		–	

Таблицы 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очно-заочная форма обучения)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Теоретические и методологические основы транспортной логистики.	Понятийный аппарат транспортной логистики. Логистические потоки, их классификация. Управленческие функции логистики в транспортных процессах. Логистический подход к реализации транспортных процессов. Элементы и схемы организации перевозочного процесса.	2	Теоретические и методологические основы транспортной логистики.	2	–	–
2	Логистическое администрирование транспортного процесса	Целеполагание логистики на объектах управления и влияние на конечные результаты деятельности транспорта. Типы возможных организационных структур логистического управления в транспортной компании. Требования к логистическому менеджеру в транспортной компании. Функции и обязанности специалиста по логистике в транспортной компании. Информационная база логистического анализа для принятия управленческих решений.	2	Логистическое администрирование транспортного процесса	2		
3	Формирование логистических издержек на транспорте	Специфика учета логистических издержек в интегрированной логистике. Связь логистических издержек со степенью оптимальности транспортировки и сопутствующих	2	Формирование логистических издержек на транспорте	2		

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		технологических процессов. Оценка резервов экономии логистических издержек от оптимизации движения материального и других потоков в транспортных процессах. Формирование транспортных тарифов с учетом выполнения логистической миссии и уровня конкурентоспособности.					
4	Управление закупками и запасами материальных ресурсов в транспортной компании	Функции и управленческие задачи специалиста по логистике закупок. Процедура рационального выбора поставщиков топлива, материалов, запчастей, агрегатов, автошин. Анализ оптимальности работы поставщиков. Инструменты оценки логистики закупок. Система с фиксированным размером заказа. Система с фиксированным интервалом времени между заказами. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами.	2	Управление закупками и запасами материальных ресурсов в транспортной компании	2		
5	Логистические решения в планировании транспортных процессов.	Методы оперативного планирования и управления производством на транспорте. Применение сравнительного анализа видов транспорта в процессе планирования	2	Логистические решения в планировании транспортных процессов.	2		

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		транспортировки. Логистический подход в выборе типа и марки транспортного средства при расстановке парка. Логистические возможности сокращения цикла выполнения транспортных работ. Маршрутизация транспортировки.					
Всего аудиторных часов			10	10		–	

6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

6.1 Критерии оценивания

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» (https://www.dstu.education/images/structure/license_certificate/polog_kred_modul.pdf) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний

Код и наименование компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-11, ПК-13	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

Всего по текущей работе в семестре студент может набрать 100 баллов, в том числе:

– тестовый контроль или устный опрос на коллоквиумах (2 работы) – всего 40 баллов;

– практические работы – всего 40 баллов;

– за выполнение индивидуального и домашнего задания – всего 20 баллов.

Зачет проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Зачет по дисциплине «Транспортная логистика» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время зачетной недели студент имеет право повысить итоговую оценку либо в форме устного собеседования по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.5), либо в результате тестирования.

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	Оценка по национальной шкале зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

6.2 Домашнее задание

В качестве домашнего задания студенты выполняют:

– работу над составлением конспекта изученного материала;

– письменные домашние и классные задания;

– тестирование;

– подготовка рефератов, докладов и сообщений для обсуждения на практических занятиях.

Темы для обсуждения на практических и семинарских занятиях (в виде докладов и сообщений):

1) Использование прогнозных оценок в логистике.
2) Основная цель и объект изучения транспортной логистики.
3) Задачи транспортной логистики.
4) Основные особенности транспортных услуг.
5) Классификация транспортных услуг.
6) Принципиальная схема терминальных перевозок.
7) Сущность понятий «унимодальные перевозки» и «мультимодальные (интермодальные) перевозки».
8) Отличие комбинированных смешанных перевозок от мультимодальных.
9) Преимущества и недостатки контрейлерных перевозок.
10) Сожности при внедрении роудрейлерных перевозок.
11) Виды лихтеров.
12) Виды мультимодальных перевозочных технологий с использованием авиатранспорта.
13) Классификация логистических посредников на транспорте.
14) Ассоциации международных экспедиторов.
15) Виды тарифов на автомобильном транспорте.
16) Виды тарифов на железнодорожном транспорте.

17) Виды тарифов на авиатранспорте.

18) Виды тарифов на морском транспорте.

19) Виды тарифов на внутреннем речном транспорте.

20) Методы государственного регулирования и управления транспортно-логистической системой страны и региона.

21) Транспортное обеспечение логистики.

22) Организация экспедирования грузов.

23) Упаковка и маркировка продукции.

24) Услуги транспорта.

25) Транспортное обслуживание и его качество.

26) Виды доставок и технологические схемы перевозки.

27) Особенности транспортно-логистических систем различных видов транспорта и их взаимодействие.

28) Логистическая информация как стратегический ресурс транспортного потока.

29) Процессы проектирования системы доставки грузов.

30) Анализ требований, предъявляемых клиентами к системе доставки грузов.

31) Параметры оценки уровня качества системы доставки грузов.

32) Оценка соответствия параметра вариантов с ожиданием клиента.

33) Многокритериальное решение задачи выбора системы доставки грузов

34) Методика синтеза интегрированной системы доставки грузов.

35) Информационные системы обеспечения выбора доставки грузов.

36) Управление базовыми функциями логистической информационной системы в транспортной логистике.

37) Информационные технологии транспортной логистики товарного потока.

38) Информационные технологии транспортной логистики в городских пассажирских перевозках.

39) Объективная необходимость комплексного подхода к выбору тары и упаковки в логистической цепи поставок.

40) Потребительская и промышленная упаковка.

41) Эффективность упаковки в грузопереработке. Контейнеризация.

42) Информационная функция упаковки. Упаковочные материалы и тара.

43) Экономическая сущность и формирование грузовых тарифов.

44) Действующая система грузовых тарифов на железнодорожном транспорте.

45) Грузовые тарифы автомобильного транспорта

46) Грузовые тарифы водного транспорта.

Контрольные задания:

Задание 1. В целях укрепления позиции на рынке руководство фирмы приняло решение расширить торговый ассортимент. Свободных финансовых средств, необходимых для кредитования дополнительных товарных ресурсов, фирма не имеет. Перед службой логистики была поставлена задача усиления контроля товарных запасов с целью сокращения общего объема денежных средств, омертвленных в запасах. Необходимо провести анализ ассортимента по методам ABC и XYZ, в результате чего распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие рекомендации по управлению запасами. Торговый ассортимент фирмы, средние запасы за год, а также объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице.

Таблица — Исходные данные для задачи

Номер позиции	Средний запас за год по позиции, руб.	Реализация за квартал, руб.			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1	4900	4000	3700	3500	4100
2	150	240	300	340	400
3	200	500	600	400	900
4	1900	3300	1000	1500	2000
5	150	50	70	180	20
6	450	450	490	460	480
7	900	1400	1040	1200	1300
8	2500	400	1600	2000	2900
9	3800	3600	3300	4000	3400
10	690	700	1000	1100	800

Задание 2. Произвести оптимизацию товарного ассортимента компании. Известны следующие данные по деятельности предприятия за октябрь 2019 года.

Таблица — Исходные данные для задачи

Товары	Продано, штук	Цена единицы, рублей
Товар 1	10 000,00	5,00
Товар 2	100,00	2 000,00
Товар 3	250,00	3 000,00
Товар 4	1 500,00	35,00
Товар 5	700,00	230,00
Товар 6	200,00	400,00
Товар 7	300,00	520,00
Товар 8	800,00	300,00
Товар 9	50,00	780,00
Товар 10	3 500,00	10,00

Задание 3. Транспортный комплекс осуществляет доставку продукции потребителям в количестве 5000 тыс. тонн, в том числе:

– железнодорожным транспортом – 2800 тыс. тонн;

– автомобильным транспортом – 2000 тыс. тонн;

– воздушным транспортом – 200 тыс. тонн.

Показатели деятельности транспортного комплекса приведены в таблице.

Таблица – Основные показатели работы транспортного комплекса отчетном периоде

Показатель	Виды транспорта		
	Железнодорожный	Автомобильный	Воздушный
Средняя дальность перевозок, км	240	260	390
Среднегодовая стоимость основных средств, млн. ден. ед.	620	900	3300
Оборотные фонды, млн. ден. ед.	100	140	600
Численность работников, чел.	1500	900	600
Сумма эксплуатационных расходов, тыс. ден. ед.	26 000	29 000	11 700
Удельный вес условно-постоянных расходов, %	40	30	20
Доля работников, численность которых зависит от объема работ, %	60	70	80
Доходная ставка, ден. ед. на 1 тонно-километр	0,8	0,12	0,22
Возможный прирост объема перевозок за счет дополнительных инвестиций, тыс. тонн	320	120	120

В прогнозируемом периоде предусматриваются дополнительные инвестиции в развитие транспортного комплекса с целью увеличения объемов перевозок и повышения эффективности транспортной логистики в

следующих объемах:

– в основные средства 108 млн. ден. ед.,

– в оборотные средства 20 млн. ден. ед.

Определить изменение основных показателей работы различных видов транспорта и всего транспортного комплекса в зависимости от инвестиций, направленных на увеличение дополнительных объемов перевозок грузов.

Задание 4. Объем спроса на товары фирмы достаточно стабильный и носит регулярный характер. Поставка товаров обычно осуществляется партиями по 80 тыс. штук, 50 тыс. штук или 25 тыс. штук. Стоимость единицы товара составляет 500 ден. ед.

Сбыт товаров осуществляется в разных регионах, в том числе отдаленных.

Для доставки товаров возможно использование различных схем транспортировки с использованием автомобильного, железнодорожного и воздушного транспорта.

Длительность товародвижения в зависимости от схемы доставки товаров представлена в таблице.

Таблица — Время товародвижения по вариантам в днях

Вариант транспортировки	Обработка заявки	Транспортировка	Нахождение на складе	Нахождение в месте продажи	Итого
1 Воздушным транспортом в малых контейнерах до мест продажи	5	1	-	2	
2 Автомобильным транспортом в малых контейнерах до мест продажи	5	2	-	2	
3 Автомобильным транспортом в больших контейнерах до мест продажи	5	2	-	8	
4 По железной дороге в больших контейнерах до склада и от него малыми партиями до мест продажи	5	4	10	5	

Величина удельных транспортных расходов представлена в таблице.

Таблица — Удельные расходы на транспортировку в ден. ед.

Объем поставки, тыс. штук	Вариант транспортировки			
	1	2	3	4
80	3,33	2,7	1,58	0,19
50	4,54	3,65	2,83	1,74
25	5,65	5,37	5,13	4,09

Определить рациональную схему доставки при различных объемах поставки товаров на основе оценки длительности отдельных стадий товародвижения

Задание 5. Рассмотрим пример решения модели при условии, что ежедневный расход составляет 35 штук (определяется как отношение суммы расходования запаса за период к длительности периода), проверка осуществляется через каждые 3 дня, временная задержка между подачей заказа и его исполнением – 2 дня, количество товара на начало периода 415 штук, размер страхового запаса составляет 100 штук, затраты на оформление заказа – 2000 у.е., затраты на содержание запасов на складе – 1 у.е./сутки.

Задание 6. Компания осуществляет доставку комплектующих с завода на предприятие окончательной сборки. Потребности производства составляют 150 комплектов в месяц, цена комплекта – 50 тыс. ден. ед.

Расходы на содержание запасов составляют 20 % в год от стоимости комплектующих.

Доставка комплектующих может осуществляться как автомобильным, так и железнодорожным транспортом. Характеристика вариантов транспортировки представлена в таблице.

Таблица – Сравнительная характеристика способов доставки

Вид транспорта	Транспортный тариф, ден. ед. за комплект	Размер поставки, комплектов	Длительность поставки, дни
Железнодорожный	400	80	5
Автомобильный	700	25	3

Определить наиболее приемлемый вариант доставки комплектующих.

6.3 Темы для рефератов (презентаций) – индивидуальное задание

1) Сущность, принципы и функции транспортной логистики.
2) Цели и задачи транспортной логистики.
3) Классификация транспорта.
4) Классификация грузопотоков.
5) Особая роль транспорта для экономики государства.
6) Грузы и их классификация.
7) Качество груза при перевозке.

8) Упаковка и транспортная тара.
9) Виды контейнеров и особенности их использования.
10) Специальные ускоренные контейнерные поезда, проходящие через территорию государства.
11) Правила маркировки грузов.
12) Перевозка скоропортящихся грузов.
13) Опасные грузы и их классификация.
14) Краткая характеристика железной дороги.
15) Грузовые перевозки железной дороги.
16) Преимущества и недостатки железнодорожного транспорта.
17) Классификация грузовых перевозок на железнодорожном транспорте.
18) Состав материально-технической базы железнодорожного транспорта.
19) Грузовые станции.
20) Подготовка к работе при перевозке грузов железнодорожным транспортом.
21) Виды отправок.
22) Правила приема грузов к перевозке на железной дороге.
23) Правила выдачи грузов на железной дороге.
24) Грузовые автомобильные перевозки.
25) Транспортный процесс автомобильных перевозок и его элементы.
26) Технико-экономические показатели оценки работы автотранспорта.
27) Маршруты перевозки грузов.
28) Основные характеристики автотранспорта для грузовых перевозок.
29) Выбор типа автотранспортного средства для перевозки грузов.
30) Организация централизованных перевозок.
31) Договора перевозки и первичная документация.
32) Договор перевозки и обязательства сторон.
33) Ответственность сторон по договору и прочие условия договора.
34) Основания для освобождения сторон от ответственности.
35) Первичные документы при перевозке грузов.
36) Транспортное страхование.

6.4 Оценочные средства для самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости

Задание 1. Решение тематической задачи

Принять решение по выбору поставщика ТМЦ, если их поставляют на

предприятие три фирмы (А, Б и С), производящие одинаковую продукцию, одинакового качества.

Характеристики фирм следующие:

– удаленность от предприятия: А – 236 км, Б – 195 км, С – 221 км;

– разгрузка: А и С – механизированная, Б – ручная;

– время выгрузки: при механизированной разгрузке – 1 час 30 мин., при ручной – 4 часа 30 мин.;

– транспортный тариф: до 200 км – 0,9 тыс.руб./км, от 200 до 300 км – 0,8 тыс.руб./км;

– часовая тарифная ставка рабочего, осуществляющего разгрузку – 450 руб./час.

Задача 2

Компания занимается выпуском шампанского в бутылках емкостью 750 мл. Завод компании работает без выходных, разливая 120 000 л в день. С розлива бутылки поступают на упаковочный участок. Мощность упаковочного участка 20 000 упаковок по 12 бутылок каждая. Упаковочный участок работает 5 дней в неделю.

На склад упакованные бутылки доставляет транспортный отдел компании. В компании имеются 8 грузовиков, которые перевозят за раз по 300 упаковок каждый, совершают 4 поездки в день 7 дней в неделю. У компании 2 склада, каждый из которых может переработать до 30 000 упаковок в неделю. Со склада доставка осуществляется силами оптовых покупателей, вместе они способны за день вывозить весь груз, доставленный на склад транспортным отделом компании за день.

Определить фактическую мощность логистической системы и выявить слабое звено.

Задача 3

Произвести оптимизацию товарного ассортимента компании.

Известны следующие данные по деятельности предприятия за октябрь 2021 года

Товары	Продано, штук	Цена единицы, рублей
Товар 1	10 000,00	5,00
Товар 2	100,00	2 000,00
Товар 3	250,00	3 000,00
Товар 4	1 500,00	35,00
Товар 5	700,00	230,00
Товар 6	200,00	400,00
Товар 7	300,00	520,00
Товар 8	800,00	300,00
Товар 9	50,00	780,00
Товар 10	3 500,00	10,00

Задача 4

Принять решение о пользовании услугами собственного или наемного склада при следующих исходных данных:

Наименование показателя	Единица измерения	Значение показателя
Условно постоянные расходы, Спост	руб/год	35000
Удельные затраты на хранение, Суд.гр.	руб/т	12
Число дней хранения запаса, З	дней	70
Число рабочих дней в году, Д	дней	250
Размер ставки за использование одного кв. метра, α	Руб/ $м^2 \cdot сут$	0,5
Удельная нагрузка на 1 площади при хранении на наемном складе, ρ	т/ м2	0,95

Тестовый контроль:

1. Транспортная логистика – это…

а) вид логистики, управляющей комплексом операций, обеспечивающих физическое перемещение товарно-материальных ценностей между участниками цепи поставок с минимальными затратами, т.е. перемещение требуемого количества товара в нужную точку, оптимальным маршрутом за требуемое время и с наименьшими издержками;

б) обеспечение качественного, своевременного и комплектного производства продукции в соответствии с хозяйственными договора-ми, сокращение производственного цикла и оптимизация затрат на производство;

в) управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами.

2. Материальный поток – это…

а) отнесенная к временному интервалу совокупность товарно-материальных ценностей, рассматриваемых в процессе приложения к ним различных логистических операций;

б) направленное движение финансовых ресурсов, связанное с материальными, информационными и иными потоками как в рамках логистической системы, так и вне ее;

в) сложившееся или организованное в пределах логистической информационной системы движение информации в определенном направлении при условии, что у этих данных есть общий источник и общий приемник.

3. Выделяют следующие материальные потоки:
а) внешний материальный поток;
б) внутренний материальный поток;
в) входящий материальный поток;
г) выходящий материальный поток;
д) все ответы верные.

4. По какому из критериев не оценивают способы транспортно-го обеспечения логистических задач?
а) минимум затрат на перевозку;
б) максимум времени груза в пути;
в) минимум несвоевременной доставки;
г) максимум провозной способности транспорта.

5. Логистический подход к организации транспортного процес-са характеризует:
а) отсутствие единого оператора перевозки;
б) отсутствие сквозной ставки на перевозку;
в) последовательно-центральная схема взаимодействия участников.

6. К основным задачам логистической службы можно отнести:
а) развитие, формирование, реорганизация логистической системы;
б) разработка и реализация логистической стратегии предприятия;
в) логистический реинжиниринг;
г) все ответы верные.

7. Линейно-функциональная организационная структура службы логистики – …
а) управление осуществляется по вертикальной иерархии от высшего персонала менеджмента компании до линейного исполнителя низшего звена;
б) часть или все штабные функции делегируются производствен-ным подразделениям (диверсифицированным территориально или по ассортименту продукции);
в) все решения, связанные с логистикой, принимаются отдельно на уровне, например, дивизиональных групп и часто в разных геогра-фических областях.

8. Дивизиональная организационная структура службы логи-стики – …
а) управление осуществляется по вертикальной иерархии от высшего персонала менеджмента компании до линейного исполнителя низшего звена;
б) часть или все штабные функции делегируются производствен-

ным подразделениям (диверсифицированным территориально или по ассортименту продукции);

в) все решения, связанные с логистикой, принимаются отдельно на уровне, например, дивизиональных групп и часто в разных геогра-фических областях.

9. Основная задача логиста – …

а) изыскивать оптимальные варианты принятия решений по управлению материальными потоками, связанной информацией и фи-нансами для повышения конкурентоспособности компании и увеличе-ния долгосрочной рентабельности бизнеса;

б) управлять платежеспособностью компании;

в) организация, выстраивание методологии ведения бухгалтер-ского учета экономического субъекта и обеспечение ее соблюдения.

10. К основным функциям специалиста по логистике в транс-портной компании не относится:

а) исследование и анализ рынка (с точки зрения надежности по-ставщиков, транспортных тарифов, предлагаемых дополнительных услуг, возможности установления более тесных партнерских связей);

б) переговоры об установлении величины тарифной платы (в рамках заданных условий, сроков, объемов перевозок);

в) составление финансовых документов.

11. Логистическая отчетность характеризуется:

а) гласность – может содержать информацию, не разглашаемую сторонним организациям;

б) пользователи – сторонние организации;

в) критерии качества – пригодность для аудита, соответствие ин-струкциям.

12. Финансовая отчетность характеризуется:

а) цели – оптимизация МП, потока услуг и сопутствующих пото-ков;

б) временной аспект – прошлое, настоящее, будущее;

в) гласность – содержит открытую для сторонних организаций информацию.

13. К переменным затратам на транспортировку относят:

а) затраты на содержание производственно-технической базы и инфраструктуры различных видов транспорта (арендную плату);

б) расходы на оплату труда административно-управленческого персонала со страховыми взносами;

в) затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт по-

движного состава (включая запасные части и материалы).

14. К постоянным затратам на транспортировку относят:

а) затраты на содержание производственно-технической базы и инфраструктуры различных видов транспорта (арендную плату);

б) затраты на автошины;

в) затраты на топливо, смазочные материалы, электроэнергию на движенческие операции.

15. Пути снижения уровня логистических издержек:

а) проведение переговоров с поставщиками и покупателями по установлению более низких отпускных и розничных цен, торговых надбавок;

б) использование прогрессивных методов работы для повышения производительности труда сотрудников;

в) стимулирование применения транспортных технологий, обеспечивающих снижение расхода топлива на единицу транспортной работы;

г) все ответы верные.

16. Закупочная логистика – это …

а) управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами;

б) обеспечение качественного, своевременного и комплектного производства продукции в соответствии с хозяйственными договора-ми, сокращение производственного цикла и оптимизация затрат на производство;

в) система по организации доставки, а именно по перемещению каких-либо материальных предметов, веществ и пр. из одной точки в другую по оптимальному маршруту.

17. К основным методам закупок относятся:

а) закупка товаров одной партией;

б) регулярные закупки мелкими партиями;

в) ежедневные (ежемесячные закупки) по котировочным ведомостям;

г) все ответы верные.

18. К критериям выбора поставщика не относится:

а) качество продукции;

б) своевременность доставки;

в) обслуживание;

г) уровень корпоративной культуры.

19. Гарантийный (страховой) запас в системе управления запа-сами с фиксированным размером заказа:

а) позволяет обеспечивать потребность на время предполагаемой

задержки поставки;

б) определяет уровень запаса, при достижении которого производится очередной заказ;

в) определяется для отслеживания целесообразной загрузки площадей с точки зрения критерия минимизации совокупных затрат.

20. К преимуществам системы с фиксированным интервалом времени между заказами относится:

а) требует непрерывного учета текущего запаса на складе;

б) более низкий уровень максимально желательного запаса;

в) экономия затрат на хранение запаса (за счет сокращения площадей под запасами);

г) нет верного ответа.

21. Что не относится к преимуществам железнодорожного транспорта?

а) перевозка больших партий грузов при любых погодных условиях;

б) сравнительно невысокая себестоимость перевозки грузов;

в) малая скорость передвижения.

22. Что относится к преимуществам воздушного транспорта?

а) наиболее высокая скорость доставки;

б) зависимость от метеоусловий;

в) ограниченность размера партии.

23. Унимодальная транспортировка:

а) осуществляется обычно двумя видами транспорта, например, железнодорожным и автомобильным; речным и автомобильным; мор-ским и железнодорожным; и т.п.;

б) осуществляется одним видом транспорта, например автомобильным;

в) перевозка груза несколькими видами транспорта, при котором один из перевозчиков организует всю доставку от одного пункта отправления через один или более пунктов назначения и в зависимости от деления ответственности за перевозку выдаются различные виды транспортных документов.

24. Мультимодальная транспортировка:

а) в этом случае есть лицо, которое организует перевозку, несет за нее ответственность на всем пути следования независимо от количе-ства принимающих участие видов транспорта при оформлении едино-го перевозочного документа;

б) осуществляется обычно двумя видами транспорта, например,

железнодорожным и автомобильным; речным и автомобильным; мор-ским и железнодорожным; и т.п.;

в) перевозка грузов, организуемая и осуществляемая через терминалы.

25. Система GPS – это …

а) автоматизированная глобальная спутниковая система, предназначенная для определения широты и долготы местонахождения транспортного средства (судна, самолета, грузового автомобиля и т.п.);

б) интегрированная информационная система, обслуживающая логистический канал;

в) французская система подбора грузоперевозок. Сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трех-мерных графиков.

26. Система ISCIS – это…

а) система по контролю загрузки багажа с привязкой его к пассажиру, что позволяет исключить ситуацию, когда багаж отправлен без пассажира или отправлен на борту другого воздушного судна;

б) интегрированная информационная система, обслуживающая логистический канал;

в) французская система подбора грузоперевозок. Сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трех-мерных графиков.

27. Система Espace Cat:

а) сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схе-мы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков;

б) автоматизированная глобальная спутниковая система, предназначенная для определения широты и долготы местонахождения транспортного средства (судна, самолета, грузового автомобиля и т.п.);

в) система по контролю загрузки багажа с привязкой его к пассажиру, что позволяет исключить ситуацию, когда багаж отправлен без пассажира или отправлен на борту другого воздушного судна.

28. Система Videotrans:

а) сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схе-мы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков;

б) предназначена для информационного обслуживания предприятий транспорта, которые могут получать справки и вводить информа-цию о

наличии в их распоряжении транспортных средств или товара для доставки;

в) интегрированная информационная система, обслуживающая логистический канал.

29. Система Gonrand:

а) система позволяет группировать грузы по отправителям, получателям, количеству мест и выдает информацию об отправлении, наименовании грузополучателя, номере автомобиля, заказчике, коде департамента и сумме отправлений по департаментам;

б) система по контролю загрузки багажа с привязкой его к пассажиру, что позволяет исключить ситуацию, когда багаж отправлен без пассажира или отправлен на борту другого воздушного судна;

в) французская система подбора грузоперевозок, сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трех-мерных графиков.

30. Информационная логистика – это…

а) функциональная область логистики, изучающая и решающая проблемы организации и интеграции информационных потоков для принятия управленческих решений в логистических системах;

б) организация движения потоков материальных ресурсов на производстве, его эффективная организация, оптимизация и обеспече-ние материалами;

в) управление товарооборотом, организация хранения товарных запасов, потребительский сервис.

6.5 Вопросы для подготовки к зачету (коллоквиуму)

1) Что включает в себя понятийный аппарат транспортной логистики?

2) Что такое логистические потоки, и как они классифицируются?

3) В чем заключаются управленческие функции логистики в транспортных процессах?

4) В чем заключаются логистический подход к реализации транспортных процессов?

5) Какие вы знаете элементы и схемы организации перевозочного процесса?

6) В чем заключаются целеполагание логистики на объектах управления и влияние на конечные результаты деятельности транспорта.

7) Какие существуют типы возможных организационных структур логистического управления в транспортной компании?

8) Какие требования предъявляются к логистическому менеджеру в транспортной компании?

9) Каковы функции и обязанности специалиста по логистике в транспортной компании?

10) Что представляет собой информационная база для логистического анализа для принятия управленческих решений?

11) В чем состоит специфика учета логистических издержек в интегрированной логистике?

12) Связь логистических издержек со степенью оптимальности транспортировки и сопутствующих технологических процессов?

13) Как происходит оценка резервов экономии логистических издержек от оптимизации движения материального и других потоков в транспортных процессах?

14) Каков механизм формирования транспортных тарифов с учетом выполнения логистической миссии и уровня конкурентоспособности?

15) В чем заключаются функции и управленческие задачи специалиста по логистике закупок?

16) В чем заключаются процедура рационального выбора поставщиков топлива, материалов, запчастей, агрегатов, автошин?

17) В чем заключается анализ оптимальности работы поставщиков?

18) Из чего состоит инструментарий оценки логистики закупок?

19) В чем заключается сущность системы с фиксированным размером заказа?

20) Что представляет собой система с фиксированным интервалом времени между заказами?

21) В чем заключаются методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами?

22) Какие существуют методы оперативного планирования и управления производством на транспорте?

23) В каких случаях применяют сравнительный анализ видов транспорта в процессе планирования транспортировки?

24) Логистический подход в выборе типа и марки транспортного средства при расстановке парка?

25) Каковы логистические возможности сокращения цикла выполнения транспортных работ?

26) В чем сущность маршрутизации транспортировки?

27) Какие вы знаете основные термины транспортной сети?

28) Каково современное состояние транспортной системы?

29) Как развиваются транспортные сети в глобальном сотрудничестве?

30) Как происходит моделирование процессов транспортировки в сетевой модели?

31) Что включает в себя понятие информационной логистики?

32) Что включает в себя понятие логистической информационной системы?

33) Организация внешних и внутренних информационных связей в транспортной логистике?

34) Информационные потоки в логистике и их классификация?

35) Что такое логистический сервис и аутсорсинг на транспорте?

36) Как происходит оценка качества сервиса в логистике?

37) Как происходит управление качеством в логистике. Концепция TQM?

38) Что относится к показателям качества транспортного процесса?

39) Базисные условия поставки Инкотермс-2000 в редакции 2010 г.?

6.6 Примерная тематика курсовых работ

Курсовая работа не предусмотрена учебным планом дисциплины.

7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Рекомендуемая литература

Основная литература

1. Неруш, Ю. М. Транспортная логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, С. В. Саркисов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02617-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489300 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

2. Транспортно-экспедиционная деятельность : учебник и практикум для вузов / Л. И. Рогавичене [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 369 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04168-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https:// urait.ru/ bcode/511634 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

3. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Г. Г. Левкин. — 2- е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06545-9.

— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/514132 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

4. Логистика : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06792-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/531778 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

5. Конотопский, В. Ю. Логистика : учебное пособие для вузов / В. Ю. Конотопский. — 4- е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 143 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08448-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https:// urait.ru/ bcode/493356 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

Дополнительная литература

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15849-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/509874 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

2. Григорьев, М. Н. Логистика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. — 4- е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 836 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2731-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https:// urait.ru/ bcode/531356 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

3. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. — 3- е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 507 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01671-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510711 — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

Нормативные ссылки

1. Федеральный портал «Российское образование» – http://www.edu.ru/

2. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – http://fcior.edu.ru/

3.Государственный комитет статистики ЛНР - https://www.gkslnr.su/

4. Министерство экономического развития ЛНР - https://merlnr.su/

5. Министерство промышленности и торговли ЛНР - https://minpromlnr.su/

7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы

1. Научная библиотека ДонГТУ : официальный сайт. — Алчевск. — URL: library.dstu.education. — Текст : электронный.

2. Научно-техническая библиотека БГТУ им. Шухова : официальный сайт. — Белгород. — URL: http://ntb.bstu.ru/jirbis2/. — Текст : электронный.

3. Консультант студента : электронно-библиотечная система. — Москва. — URL: http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x. — Текст : электронный.

4. Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система. — URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red. — Текст : электронный.

5. IPR BOOKS : электронно-библиотечная система. — Красногорск. — URL: http://www.iprbookshop.ru/. — Текст : электронный.

8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

Наименование оборудованных учебных кабинетов	Адрес (местоположение) учебных кабинетов
Специальные помещения: *Мультимедийная аудитория. (60 посадочных мест),* оборудованная специализированной (учебной) мебелью (скамья учебная – 60 шт., стол компьютерный – 1 шт., доска аудиторная– 2 шт.), Персональный компьютер – 1 шт (Microsoft Windows XP Professional Microsoft Office 2003 ESET NOD 32 Antivirus свободного распространения). Проектор BENG MS 502 – 1 шт. Колонки звуковые FED R 224 – 2 шт. Проекционный экран – 1 шт. Интернет в свободном доступе. Аудитории для проведения лекционных, практических занятий, для самостоятельной работы	ауд. *411* корп. *6*

Лист согласования РПД

Разработал

старший преподаватель кафедры менеджмента (должность)	(подпись)	А.С. Пономаренко (Ф.И.О.)
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)

И.о. заведующего кафедрой менеджмента — (подпись) — Е.В. Кобзева (Ф.И.О.)

Протокол № 1 заседания кафедры менеджмента от 30.05. 2024 г.

И.о. декана факультета экономики, управления и лингвистического сопровождения — (подпись) — Э.Р. Самкова (Ф.И.О.)

Согласовано

Председатель методической комиссии по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (менеджмент организаций, логистика, менеджмент администрирования в государственных и муниципальных учреждениях) — (подпись) — Е.В. Кобзева (Ф.И.О.)

Начальник учебно-методического центра — (подпись) — О.А. Коваленко (Ф.И.О.)

Лист изменений и дополнений

<table>
<tr><td colspan="2">Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений</td></tr>
<tr><td>ДО ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:</td><td>ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:</td></tr>
<tr><td colspan="2">Основание:</td></tr>
<tr><td colspan="2">Подпись лица, ответственного за внесение изменений</td></tr>
</table>